

Styrelsen och verkställande direktören för

Luleå Kommunföretag AB

Org nr 556447-4194

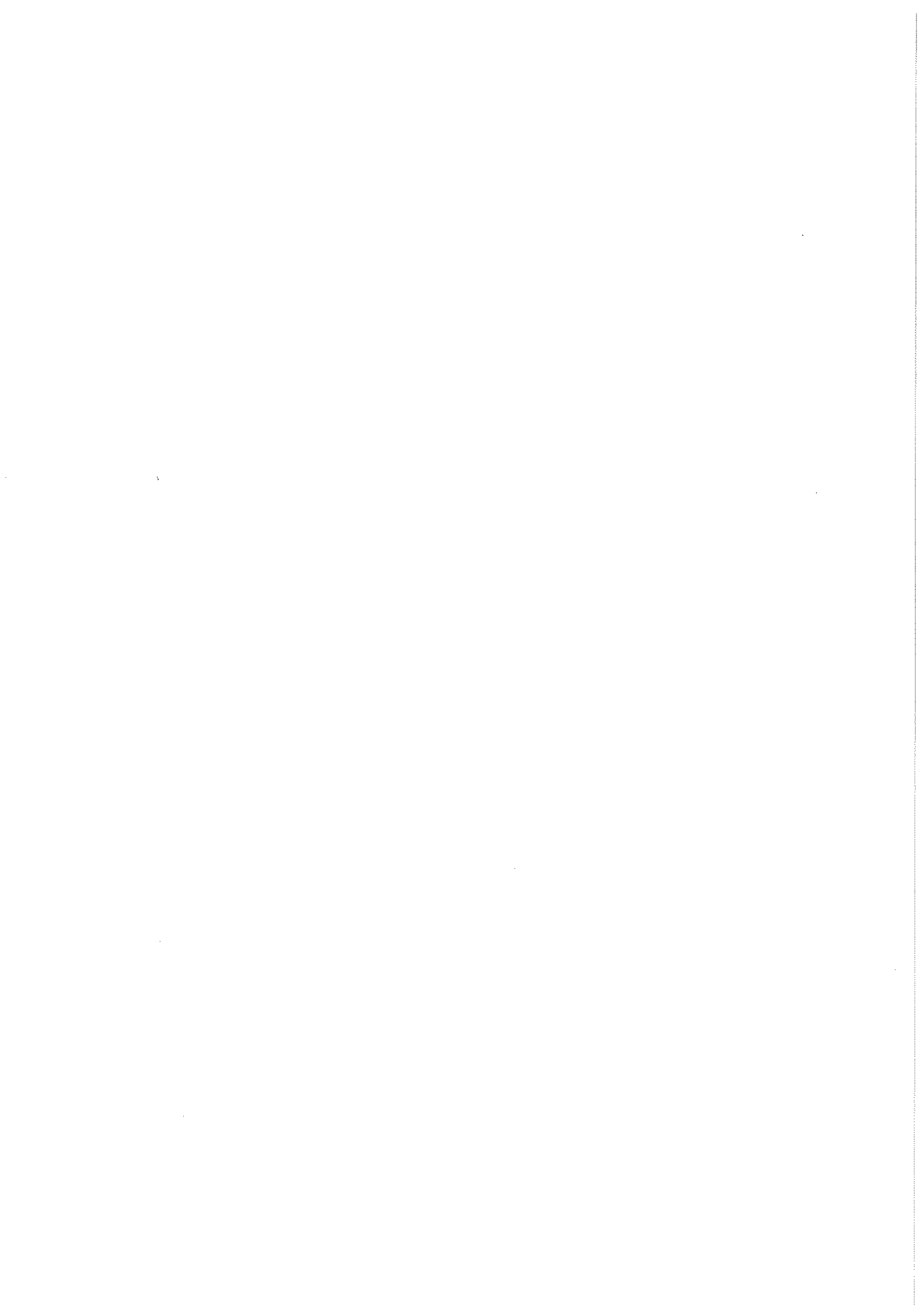
får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2017

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Eget kapital - koncernen och moderbolaget	22
Resultaträkning - koncernen	23
Balansräkning - koncernen	24
Kassaflödesanalys - koncernen	25
Resultaträkning - moderföretaget	26
Balansräkning - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	27
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	28
Underskrifter	42 <i>hd</i>

AS



1 Luleå Kommunföretag AB Koncernen

2017 var ett bra verksamhetsår för Luleå Kommunföretag AB och dess dotterbolag. Koncernen som helhet visar ett starkt resultat och två av koncernbolagen har också vidtagit åtgärder för att påverka kostnads- och intäktstruktur för att möta strukturella förändringar i respektive verksamhet. Koncernens konsoliderade omsättning uppgår till 1 765,5 mkr och resultatet till 170,4 mkr.

Nytt för 2017 är lagstiftning avseende Hållbarhetsredovisning som omfattar bolag som uppgår till viss storlek. För de av koncernbolagen som omfattas av ny lagstiftning avseende Hållbarhetsredovisning genomförs detta inom ramen för respektive bolag.

Under året har kommunfullmäktige, ägaren, från och med januari 2018 beslutat om tillsättning till moderbolagets styrelse, av en extern styrelseordförande med lång erfarenhet från styrelsearbete. Beslut har också tagits om att anställa en verkställande direktör i moderbolaget på heltid från och med januari 2018. I och med dessa åtgärder tas ett samlat grepp om den kommunala bolagsgruppen och ett mer aktivt samarbete inom bolagskoncernen.

Luleå Energi AB -koncernen redovisar ett positivt resultat om 143,9 mkr vilket innebär att det ekonomiska utfallet under 2017 var koncernens bästa någonsin. God kostnadskontroll, bra kundtillväxt och gynnsamma klimatfaktorer som nederbörd och temperatur är några av faktorerna som förklarar det starka resultatet. Den nationella prisjämförelsen Nils Holgersson-undersökningen visade att Luleå Energi-koncernen fortsatt står sig starkt med Sveriges lägsta fjärrvärmepriiser och Sveriges tredje lägsta elnätspriiser.

För **Lulebo AB -koncernen** uppgår resultatet för 2017 till 52,7 mkr. Lulebo har under året fortsatt tidigare påbörjat arbete med omställningen av organisationen. Fullmäktige beslutade i juni 2015 om ett nytt ägardirektiv för bolaget, innebärande att bolaget ska minska sin marknadsandel av hyresrätter i Luleå, samt bygga 1 000 lägenheter fram till år 2023. Fram till 2017-12-31 har bolaget byggt 383 lägenheter av dessa 1 000. Under 2017 har ett nytt ägardirektiv erhållits innebärande att Lulebo skall äga 7 400 - 9 400 lägenheter.

Luleå Lokaltrafik AB har ett negativt resultat för 2017 med -5,0 mkr delvis på grund av en tidigare ersättningsmodell som inte helt täckt upp för ökade kostnader i uppdraget. Resandet med LLT har under 2017 också ökat med 2,0 % jämfört med 2016, vilket resulterat i 5,2 miljoner resor. Förnyelse av bussparken är fortsatt en strategiskt viktig satsning för positiva miljöeffekter, tillförlitligare trafik, samt minskade drift- och underhållskostnader. Under 2017 har 15 nya bussar tagits i trafik och under hösten 2017 ersattes diesel med 100 % förnyelsebar HVO (Hydrerad Vegetabilisk Olja) vilket innebär att LLT nu har en helt fossilfri busspark.

LUMIRE, Luleå MiljöResurs AB, kan se tillbaka på ett starkt år. Resultatet har förbättrats jämfört med föregående år och bolaget redovisar för året en vinst om 11,5 mkr. Resultatförbättringen sker genom ett antal åtgärder och affärer som gjorts under 2017. De långsiktiga målen har även de varit i fokus där bolaget genomfört projekt både för att höja kundnöjdhet samt att få Luleåborna att bli dubbelt så bra på att källsortera. Ett omfattande arbete har lagts ner på en ny kommunikationsplattform samt ett namnbyte som lägger grunden för fortsatta satsningar i området.

Luleå Hamn AB visar för året ett starkt resultat på 14,8 mkr. Resultatökningen beror både på ökade inkomster som minskade kostnader jämfört med tidigare år. Godsomsättningen i hamnen har totalt ökat med 10 % under 2017 där järnmalm från Sandskär och godshantering i Victoriahamnen har ökat, samtidigt som oljehamnen i Uddebo är i en nedåtgående trend då oljekonsumtionen minskar i samhället. Nedgången under perioden har dock varit större än väntat med 22 %. Projekt Malmporten fortgår och projektering är nästa fas i projektet. I slutet av augusti kom besked att Malmporten ingår i

AB

Trafikverkets förslag till Nationell Infrastrukturplan vilket är positivt. Företaget skrev under året ett kontrakt om ny bogserbåt med hybriddrift (el/diesel). Tillverkande varv av båten är Astillerios Gondan i Spanien och leverans är planerad i maj 2019.

Nordiskt Flygteknikcentrum AB har ett negativt resultat för 2017 med -1,0 mkr i huvudsak på grund av ökade kostnader och lägre intäkter än väntat. Samarbetet med F21, FMLOG (flygverkstäderna) samt övriga civila branschföretag har fortsatt och intensifierats under året. Bolagets utbildning har fortsatt mycket bra renommé hos flygföretagen i branschen och bolagets elever är eftertraktade. Den utbildning bolaget tillhandahåller är fortsatt en viktig rekryteringsbas för F21 och flygverkstaden i Luleå. Huvudmannabytet för gymnasieutbildningen har visat sig mer kostnadsdrivande än planerat på grund av att tidigare samordningsvinster mellan utbildningarna delvis har gått förlorade och detta påverkar resultatet negativt.

Bolaget var värd för en konferens för europeiska organisationen EAMTC, European Aviation Maintenance Training Committee, där 112 deltagare från 80 flygföretag och utbildningsorganisationer från 36 olika länder världen över deltog.

Kronan Exploatering AB har inte varit aktivt under 2017 med verksamheten under avveckling.

Bolagskoncernens totala omsättning uppgick till 1 765,5 (1 857,2) mkr med ett resultat efter finansiella poster på 210,1 mkr (577,1). Bolagskoncernens soliditet var vid årsskiftet 43,2 procent (42,8 procent). De totala investeringarna under året uppgick till 375,0 (610,8) mkr. *AS*

1.1 Moderbolaget och dotterbolagen

Luleå Kommunföretag AB:s resultat efter finansiella poster uppgår till 446,0 mkr (35,2 mkr), där förändringen till stor del förklaras med en stor utdelning på 400 mkr från Lulebo AB. Soliditeten för moderbolaget var vid årsskiftet 83,8 % (83,9 %).

I tabellen nedan visas koncernbolagens omsättning, resultat efter finansiella poster, balansomslutning, soliditet, räntabilitet och antal anställda.

Koncernbolag (tkr)	Ägd andel%	Omsättning	Res efter fin. poster	Balansomslutning	Soliditet %	Räntabilitet %	Antal anställda
<i>Moderbolag</i>							
Luleå Kommunföretag AB		0	445 959	901 434	83,8	4,9	0
<i>Dotterbolag</i>							
Luleå Energi AB-koncern	100	939 349	143 878	1 655 146	77,7	8,9*	147
Lulebo AB	100	559 462	52 671	4 241 854	31,1'	3,3*	54'
Luleå Lokaltrafik AB	100	142 359	-5 000	54 636	50,4	neg	148
Luleå MiljöResurs AB	100	125 445	11 573	155 521	39,2	7,4	71
Luleå Hamn AB	100	83 121	14 831	196 113	45,6	8,28	29
Nordiskt FlygTeknik Centrum AB	100	15 439	-954	9 313	6,1	neg	6
Kronan Exploatering AB	100	-	28	11 265	21,3	0	0

*För Luleå Energi AB, Lulebo AB gäller räntabilitet på eget kapital, för övriga bolag räntabilitet på totalt kapital.

' Lulebo, soliditet, räntabilitet, antal anställda exklusive Lunet.

Nyckeltal/verksamhetsmätt Luleå bolagskoncern						
Antal anställda i medeltal	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kvinnor	113	123	122	133	122	109
Män	306	331	388	378	349	346
Totalt	419	454	510	511	470	455
Kommunala bolagens styrelser	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Andel kvinnliga ledamöter, bolagskoncernen	53%	52%	55%	48%	46%	48%
Andel kvinnliga ledamöter, moderbolaget	57%	57%	57%	43%	43%	43%
Omsättning	2012	2013	2014	2015	2016	2017
mkr	1 953,3	1 991,8	1 962,1	1 898,9	1 857,2	1 765,5
Resultat efter finansiella poster	2012	2013	2014	2015	2016	2017
mkr	136,7	228,9	161,4	948,5*	577,1*	210,1
Soliditet	2012	2013	2014	2015	2016	2017
%	26,9	28,6	28,5	37,4	42,8%	43,2%
Investeringar	2012	2013	2014	2015	2016	2017
mkr	284,9	657,0	678,9	453,5	610,8	375,0
*Lulebos försäljning 2015 påverkar resultatet med 792 mkr och 2016 med 399 mkr.						

AS H

2 Luleå Energi AB Koncernen

2.1 Verksamhet

Moderbolaget Luleå Energi AB producerar och distribuerar bland annat fjärrvärme till kunder inom Luleå kommun. Huvuddelen av värmeproduktionen är miljövänlig överskottsenergi från intressebolaget LuleKraft AB. I moderbolaget finns också en elhandelsverksamhet som köper el på den nordiska elbörsen via portföljförvaltare och säljer el till kunder inom i huvudsak elområde Luleå. Luleå Energi AB erbjuder även tjänster för en effektiv energianvändning. Moderbolaget ombesörjer affärsstödsterjänster till dotterbolag och intressebolag i koncernen.

Dotterbolaget Luleå Energi Elnät AB äger och driver elanläggningar för överföring av elektrisk energi inom i huvudsak Luleå kommun.

Dotterbolaget Bioenergi i Luleå AB förädlar bioråvara till produkten träpellet. Bolaget har från och med hösten 2016 ingen egen direktförsäljning till slutkund utan producerar träpellet på uppdrag av SCA Energy AB.

Intressebolaget Lunet AB erbjuder bredbandskommunikation till såväl operatörer, företagskunder som privatkunder.

Intressebolaget LuleKraft AB producerar i sitt kraftvärmeverk elkraft, ånga och hetvatten. Elkraften och ångan säljs till SSAB EMEA AB i Luleå och hetvattnet till Luleå Energi AB för vidare distribution till fjärrvärmekunder.

2.2 Året som gått

Det ekonomiska utfallet under 2017 var det bästa någonsin för Luleå Energi-koncernen. Kostnadskontroll, kundtillväxt och gynnsamma klimatfaktorer som nederbörd och temperatur är några av faktorerna som förklarar det starka resultatet.

I moderbolaget Luleå Energi AB har försäljningen av fjärrvärme under året fallit ut i linje med förväntningarna. En klart mildare inledning på året gav lägre försäljning än budgeterat, men detta vägdes i stort upp av att övriga månader var relativt kalla. Bränslekostnaderna blev väsentligt lägre än budgeterat, bland annat beroende på att det under året har varit få och korta perioder med sträng kyla.

Resultat har även påverkats positivt av minskade underhållskostnader samt några större nyanslutningar till fjärrvärmenätet. Totalt blev resultatet i moderbolaget 31,8 mkr bättre än budget.

Från 1 september infördes en ny prismodell för stora kunder inom Luleånätet. Den nya modellen är utformad för att vara kostnads- och intäktsneutral jämfört med tidigare modell och speglar bättre den verkliga kostnadsstrukturen vilket ger incitament till energieffektiviseringar.

Resultatet i elhandelsverksamheten blev bättre än budgeterat, i huvudsak beroende på lägre inköpspriser på el. De låga och stabila elpriserna har gynnat våra kunder samtidigt som det har inneburit minskade riskkostnader för vår elförsäljning.

Även i moderbolagets övriga verksamheter blev resultatet bättre än förväntat, både beroende på högre intäkter och lägre kostnader än budgeterat.

Det relativt stabila vädret under året har varit gynnsamt för Luleå Energi Elnät AB. Inga avbrott längre än 12 timmar och endast mindre driftstörningar, har hållit nere kostnaderna. Ökade intäkter från nyanslutningar har påverkat resultatet positivt. Totalt blev utfallet 4,9 mkr högre än budgeterat.

Resultatet i Bioenergi i Luleå AB överträffade budget med 1,1 mkr. Tillgången på råvara och torkgas har varit god och bolaget slog produktionsrekord under 2017.

I koncernens övriga bolag Lunet AB (samägt med Lulebo AB 50 %) och LuleKraft AB (samägt med SSAB EMEA AB 50 %) har resultatet fallit ut i linje med budget.

Vårt intressebolag Kalix Vindkraft AB (ägt till ca 29 %) har under flera år drabbats ekonomiskt av låga priser på el och elcertifikat och bolaget ansökte om konkurs den 26 juni 2017. Värdet på innehavet har sedan tidigare skrivits ned till noll och konkursen har därför inte haft någon påverkan på resultatet i Luleå Energi-koncernen under 2017.

Det samlade resultatet i koncernen för helåret 2017 blev 143,9 mkr, vilket är 37,7 mkr högre än budgeterat. Utvecklingen fortsätter vad avser övriga energitjänster. Koncernen arbetar fortsatt intensivt med att kunna erbjuda fler energitjänster och produkter. Den nationella prisjämförelsen Nils Holgersson-undersökningen visade att Luleå Energi-koncernen har Sveriges lägsta fjärrvärmepriser och Sveriges tredje lägsta elnätspriser.

2.3 Framtiden

Energibranschen står inför stora förändringar både vad gäller marknad, politiska beslut, teknik och ekonomi. Luleå Energi-koncernen arbetar kontinuerligt för att kunna motsvara framtidens krav och förväntningar och stå starka även i framtiden.

2.4 Ekonomisk redovisning

Ekonomisk redovisning och personalstatistik

Tkr	Årets utfall	Föregående års utfall
Omsättning	939 349	1 006 080
Kostnader inkl avskr	-796 647	-885 308
Finansiella poster	1 176	-3 022
Resultat efter finansiella poster	143 878	117 750
Investeringar	104 339	141 378
Räntabilitet %	8,9	7,7
Soliditet %	77,7	76,6
Antal anställda	147	150
Frisktal %	82,5	84,3
Sjukfrånvaro %	2,5	2,6

2.5 Styrkort

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
Ökat byggande för fler Luleåbor	<ul style="list-style-type: none"> ● Bistå arbetet med strategisk planering för digitaliseringen i Luleå Kommun. ● Att hålla bland de lägsta fjärrvärme- och elnätspriserna i landet.
Värdigt och effektivt flyktingmottagande, särskilt unga	<ul style="list-style-type: none"> ● Initiera dialog med arbetsmarknadsförvaltningen under 2017.
Samordnade insatser för skärgårdens utveckling	<ul style="list-style-type: none"> ● Inleda den sista etappen i satsningen på elinfrastruktur i skärgården.
Minskade utsläpp av växthusgaser	<ul style="list-style-type: none"> ● Verka för att effektivisera kundernas och Luleå Energi-koncernens energiförbrukning.

↖ TL

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Vid reparation och underhåll av våra anläggningar ska hänsyn tas till att produktion samt distribution av energi bedrivs med god miljöhänsyn. <input type="checkbox"/> Investera i en biooljeeldad panncentral för att ersätta fossilt bränsle. <input checked="" type="checkbox"/> Vara delaktig i projektet att införa elbussar i kommunen med tillhörande infrastruktur. <input checked="" type="checkbox"/> Etablera infrastruktur av publika laddstationer för elbilar och laddhybrider. <input checked="" type="checkbox"/> Utveckla minst en ny energitjänst/produkt som medverkar till minskade utsläpp av växthusgaser.
Ökad andel extern finansiering till samhällsinvesteringar	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Minst tre projekt som bedrivs inom Luleå Energi-koncernen ska delfinansieras med externa medel/bidrag.
Mål för att: Utveckla Luleå till Sveriges Kvalitetskommun	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Minst två kundundersökningar ska genomföras, den ena utförs av Svenskt Kvalitetsindex (SKI). <input checked="" type="checkbox"/> Upprätta nödvändiga handlingsplaner utifrån resultatet av kundundersökningarna.
Mål för att: Förbättra resultatfokus och öka jämförbarheten	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Ta fram digital hållbarhets- och årsredovisning som gör informationen mera lättillgänglig för våra intressenter.
Mål för att: Chefer ska ges rätt förutsättningar för att utöva gott ledarskap	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Kontinuerlig ledarutveckling inom koncernen. <input checked="" type="checkbox"/> Genomförandet av "chefsdag" varje år.
Mål för att: Utveckla den nära arbetsmiljön genom medskapande	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Genomföra minst två stycken kunskapsträffar för medarbetare i syfte att vidareutveckla och ge kompetenshöjning inom HR-området.
Mål för att: Bedriva verksamheten inom angivna kommunbidrag (nämnder) och ekonomiska mål (bolag)	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Soliditet lägst 60 % <input checked="" type="checkbox"/> Räntabilitet på koncernens justerade egna kapital ska uppgå till minst 7,5 % och beräknas utifrån en soliditet om 60 %.
Mål för: Effektivisering av verksamheten	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Ständiga förbättringar i syfte att effektivisera verksamheten. <input checked="" type="checkbox"/> Koncerngemensamma upphandlingar och utökat samarbete med kommunens inköpsavdelning. <input type="checkbox"/> Ta fram rapport över valda nyckel- och effektivitetstal. <input checked="" type="checkbox"/> Genomföra minst tre projekt inom Luleå Energi-koncernen där vi tar hjälp av den tekniska utvecklingen för att göra verksamheten mer effektiv.

R #

3 Lulebo AB Koncernen

3.1 Verksamhet

Lulebo AB har som verksamhetsinriktning att främja bostadsförsörjningen inom Luleå Kommun genom att förvalta både bostads- och kommersiella fastigheter. Bolaget skall tillhandahålla bostäder för alla kategorier av hyresgäster, allt från traditionella bostäder till studentbostäder och boende för äldre. Lulebos bostäder skall, så långt det är möjligt, finnas representerat i alla stadsdelar och i Råneå.

Bolaget ägs till 100 % av Luleå Kommunföretag AB.

Lulebo AB äger tillsammans med Luleå Energi AB, vardera 50 % av Lunet AB.

Antalet förvaltade lägenheter och lokaler uppgår vid årets slut till ca 7 450 st (7 350), resp. ca 195 st (195). Genomsnittligt antal lägenheter under 2017 uppgår till 7 401 st (8 233).

3.2 Året som gått

Årets resultat för Lulebo koncernen efter finansiella poster uppgår till 53 (454) mkr. I dessa siffror ingår 50 % av Lunets resultat, vilket uppgår till ca 4 mkr (7 mkr). I föregående års resultat ingick ett nettoresultat av försäljning av fastigheter på ca 399 mkr. Ett intensivt arbete med kostnadskontroll och bättre upphandlingar samt ett gynnsamt ränteläge har varit gynnsamt för resultatet.

För Lulebo har arbetet med omställningen av organisationen fortsatt under 2017. Medarbetare med andra kompetenser har anställts vilket leder till att bolagets samlade kunskaper ökar.

Fullmäktige beslutade i juni 2015 om ett nytt ägardirektiv för bolaget, innebärande att Lulebo ska minska sin marknadsandel av hyresrätter i Luleå samt bygga 1 000 lägenheter fram till år 2023. Fram till 2017-12-31 har vi byggt 383 lägenheter av dessa 1 000. Bolaget har under åren 2015 - 2016 sålt cirka 3 000 lägenheter. Under 2017 har ett nytt ägardirektiv erhållits innebärande att Lulebo skall äga 7 400 - 9 400 lägenheter.

Enligt beslut i fullmäktige i augusti 2016 ska Lulebo från 1 december 2016 ta ett delansvar för kommunens bosättningsuppdrag för personer som beviljats permanent uppehållstillstånd genom att upplåta de bostäder som behövs upp till 25 % av bolagets totala lägenhetsomsättning. Från 1 oktober 2017 har beräkningsgrunderna förändrats och numera ingår inte studentlägenheter i underlaget. Uppdraget har under året genomförts på ett bra sätt där integration varit i fokus när lägenheterna fördelats och Lulebo har rönt positiv uppmärksamhet kring detta arbete.

Årets underhållskostnader uppgår till 78 mkr (94 mkr). Årets investeringar uppgår till 250 mkr (450 mkr) varav Lunets investeringar 13 mkr ingår (50%), då Lulebo är hälftenägare i detta bolag.

Medeltalet anställda på Lulebo har varit 54 (56) personer varav 50 % (57 %) kvinnor. Av de totalt arbetade timmarna på Lulebo svarar kvinnor och män för vardera ca 54 000 timmar. Sjukfrånvaron är låg och uppgår till 2,8 % (3,6 %).

Vakansgraden för bostadslägenheter är fortsatt mycket låg och uppgår till ca 1 %. Av dessa är största delen reserverade för evakuering av hyresgäster vid pågående renoveringar. Fortsättningsvis bedöms vakansgraden att fortsätta ligga på en mycket låg nivå.

Under året har 113 (8) nyproducerade lägenheter färdigställts på Mjölkudden och på Björkskatan. De större ombyggnationerna/renoveringarna som färdigställts är bland annat kök och badrum samt utemiljö på Mjölkudden och utemiljö på Porsön.

Åtgärder för att minska förbrukning av fjärrvärme, el och vatten pågår ständigt och de senaste 10 åren

15 H

har fjärrvärmeförbrukningen minskat med närmare 17 %. Mellan åren 2016 - 2017 har förbrukningen av el minskat med 1,7 %, vattenförbrukningen minskat med 0,7 % och fjärrvärme minskat med 2 %.

På grund av de omställningar som bolaget genomgått under 2015 - 2017 har inte Nöjd-medarbetar-index eller Nöjd-kund-index-undersökningar genomförts.

3.3 Framtiden

Under kommande år, fram till år 2023, kommer stor vikt att läggas på att uppnå Lulebos ägardirektiv, vilket innebär att färdigställa 1 000 nya lägenheter. Under 2018 beräknas 61 nya lägenheter stå färdiga på Kallkällan och under år 2019 beräknas totalt 215 lägenheter färdigställas i Råneå, på Bergnäset och på Porsön.

Lulebo står inför en stor utmaning när det gäller befintligt fastighetsbestånd. För en betydande del av bostäderna är behovet av renovering och standardhöjande åtgärder stort. Lulebo ska intensivt arbeta med kartläggning av varje fastighet och strukturerat synliggöra kommande underhållsbehov vilket medför en tydligare prioritering av underhållsåtgärder, dels efter behov, dels efter bedömda kostnader.

3.4 Ekonomisk redovisning

<i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i>		
Tkr	Årets utfall	Föregående års utfall
Omsättning	559 462	599 293
Kostnader inkl avskr	-427 068	-530 577
Finansiella poster	-79 723	385 367
Resultat efter finansiella poster	52 671	454 083
Investeringar	250 000	450 000
Avkastningskrav %	3,3	27,3
Soliditet %	31,1	33,5
Antal anställda	54	56
Frisktal %	83	78
Sjukfrånvaro %	2,8	3,6

*Omsättning, kostnader, finansiella poster samt investeringar ovan inkluderar Lulebos andel (50 %) av Lunet.
Genomsnittligt antal lägenheter uppgår till 7 401 st. under 2017 (8 233 st.).*

3.5 Styrkort

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
Ökat byggande för fler Luleåbor	<ul style="list-style-type: none"> ● Bolaget ska bygga 1 000 lägenheter under perioden 2014-2023. ● Marknadens behov ska utgöra underlag för beslut om nyproduktion.
Värdigt och effektivt flyktingmottagande, särskilt unga	<ul style="list-style-type: none"> ● Lulebo ska ta emot alla sina hyresgäster på ett värdigt sätt. Särskild hänsyn ska visas till utsatta grupper.
Samordnade insatser för skärgårdens utveckling	<ul style="list-style-type: none"> ● Vid havsnära byggnationer ska bolaget skapa förutsättningar för att underlätta ett aktivt skärgårdsliv för hyresgästerna.
Minskade utsläpp av växthusgaser	<ul style="list-style-type: none"> ● Äldre bestånd ska löpande energioptimeras.

18 H

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
Ökad andel extern finansiering till samhällsinvesteringar	● Lulebo ska ansöka om de bidrag som finns att söka beträffande ny-, till- och ombyggnationer av lägenheter.
Mål för att: Utveckla Luleå till Sveriges Kvalitetskommun	■ Nöjdhetsindex ska lägst uppgå till 85 % för bostäder och 80 % för lokaler. ■ Serviceindex ska lägst uppgå till 85 % för såväl bostäder som lokaler.
Mål för att: Förbättra resultatfokus och öka jämförbarheten	■ Periodiska mätningar genomförs avseende nöjdhets- och serviceindex.
Mål för att: Chefer ska ges rätt förutsättningar för att utöva gott ledarskap	■ Nöjd medarbetarindex ska vara minst 85 %.
Mål för att: Utveckla den nära arbetsmiljön genom medskapande	■ Frisknärvaron ska lägst uppgå till 90 %. ● Sjukfrånvaron ska vara högst 4 % av total arbetstid per år. ● Könsfördelningen av anställda ska högst vara 60 % av endera kön. ● Andelen medarbetare med utländsk bakgrund ska lägst vara 10 %.
Mål för att: Bedriva verksamheten inom angivna kommunbidrag (nämnder) och ekonomiska mål (bolag)	● Soliditeten ska över en konjunkturcykel inte understiga 27 %. ● Avkastning på eget kapital ska överstiga 3 %. ● Driftnetto/intäkter ska överstiga 40 %.
Mål för: Effektivisering av verksamheten	● Hyresbortfallet på bostäder ska högst vara 1,5 %. ● Hyresbortfallet på lokaler ska högst vara 3 %. ■ Hyresbortfall på p-platser/garage ska högst vara 5 %.

180
12

4 Luleå Lokaltrafik AB

4.1 Verksamhet

Luleå Lokaltrafik AB har Luleå Kommuns uppdrag att planera, marknadsföra och utföra tätortstrafiken med buss i Luleå tätortsområde. Bolaget har även till uppgift att föreslå system, omfattning och upplägg för kollektivtrafikförsörjning i Luleå tätortsområde.

Bolaget har under 2017 bedrivit linjetrafik inom tätortsområde Luleå, nattrafik fredag och lördag, närlinjetrafik samt personaltransporter till SSAB.

4.2 Året som gått

Resandet har under 2017 ökat med 2,0 % jämfört med 2016, vilket resulterat i 5,2 miljoner resor. Trafikutökningarna har varit små senaste två åren så ökningen bedöms huvudsakligen vara baserad på ny ombordsutrustning som kan registrera och ta betalt av samtliga resande.

Bolaget har under många år legat högt placerad inom samtliga delfrågor i den nationella kundundersökningen hos Svensk Kollektivtrafik. Ett nytt undersökningsbolag med förändrad metodik utför nu undersökningen och detta har påverkat våra resultat åt olika håll för olika frågor. 2017 kommer att bli ett nytt referensår. Bolaget ligger fortfarande högt inom samtliga delfrågor vilket visar på fortsatt stort förtroende hos kunderna vilket är glädjande.

Fokus framåt är att kontinuerligt arbeta med att ständigt förbättra reseupplevelsen med kunden i centrum. En ny webbshop med snabbare uppdatering av saldo ut till bussarna, en ny mobilapp och utökad bemanning på LLT info som införts under 2017 för ökad tillgänglighet och service för våra kunder är exempel på detta.

Förnyelse av bussparken är fortsatt en strategiskt viktig satsning ur kundperspektivet. Under 2017 har 15 nya bussar tagits i trafik, samtliga med nya inredningsdetaljer, usb-laddare för alla passagerare samt ett Infotainment-system som införts för att förbättra upplevelsen och informationen ombord. Utöver detta erhålls en positiv miljöeffekt, tillförlitligare trafik samt minskade drift och underhållskostnader. Under hösten 2017 ersattes diesel med 100% förnyelsebar HVO (Hydrerad Vegetabilisk Olja). LLT har därmed en helt fossilfri busspark!

LLT:s uppdaterade "Strategi 2020" har Luleå Kommuns Vision 2050 som bas och målet är att vara konkurrenskraftig vid upphandlingen av ett nytt koncessionsavtal för 2020 och framåt. Allt förbättringsarbete kopplat till strategin sker med kunden i fokus vilket även stöttas av stärkt fokus på både den interna och externa kommunikationen. En nyckel i arbetet är att kartlägga kärnprocesserna i verksamheten och utifrån det skapa tydlighet, hitta förbättringsområden och effektivisera verksamheten.

Bolaget jobbar prioriterat vidare med arbetsmiljö och miljöfrågor. Arbetsmiljögrupper som rapporterar till Skyddskommittén har bildats för ökad fokus på kartläggning och åtgärder av arbetsmiljöfrågorna. Förstärkt organisation inom teknikavdelningen för utvecklingen av underhållsprocessen och stödfunktioner kommer också att bidra positivt till detta. LLT har under 2017 uppgraderat sin miljöcertifiering till ISO 14001:2015.

4.3 Framtiden

Framtiden för LLT:s verksamhet och kollektivtrafikens utveckling inom Luleå tätort ser mycket positiv ut. I visionsarbetet för Luleå Kommun, "Vision 2050" är kollektivtrafiken en prioriterad fråga, vilket LLT kommer att arbeta aktivt med tillsammans med andra aktörer och intressenter.

Åtgärdsprogram för luftkvalitet i Luleå centrum fortsätter LLT att vara delaktig i att uppnå. Syftet med programmet är åtgärder för att minska halten kvävedioxid i luften i centrum, vilket på sikt är positivt för utvecklingen av bland annat kollektivtrafiken.

Luleå Kommun har tilldelats medel av Stadsmiljöavtalet för ett elbussprojekt på linje 6 under perioden 2016 - 2018. Det är en viktig satsning mot ett hållbart samhälle som LLT, tillsammans med Luleå kommun, Luleå Energi och andra intressenter, genomför med trafikstart under 2018, vilket dessutom förväntas sätta Luleå än mer på hållbarhetskartan i Sverige.

Ytterligare 10 nya bussar med den nya designen och tekniken levereras i början av 2018. De nya biljettmaskinerna kommer under 2018 att kompletteras med nya validatorer, som möjliggör läsning av mobilbiljetter, för att förenkla biljettköpet och snabba upp ombordstigningen.






Teknik som underlättar för våra resenärer kommer att prioriteras framöver, för att därigenom få en enkelhet i resandet samt även ge våra medarbetare förutsättningar för att på ett enkelt och smidigt sätt hantera och utöva sitt arbete. Framsteg inom detta område kommer att stöttas av en tydligare kommunikation både internt och externt med fokus på att stärka LLT:s varumärke.

Allt internt arbete som prioriteras i framtiden har i syfte att få fler att välja bussen och därigenom öka LLT:s resande.

4.4 Ekonomisk redovisning

Ekonomisk redovisning och personalstatistik		
Tkr	Årets utfall	Föregående års utfall
Omsättning	142 359	138 340
Kostnader inkl avskr	-147 312	-139 320
Finansiella poster	-47	-29
Resultat efter finansiella poster	-5 000	-1 009
Investeringar	2 706	5 145
Räntabilitet %	neg	neg
Soliditet %	50,4	51,2
Antal anställda	148	147
Frisktal %	83	82
Sjukfrånvaro %	5,8	5,3

4.5 Styrkort

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
Ökat byggande för fler Luleåbor	 Strategisk trafikplanering som stöttar kommunens tillväxt.
Värdigt och effektivt flyktingmottagande, särskilt unga	 Kundupplevd trygghet. LLT skall i riksenkät nå placering 1-3 eller minst 91% kundnöjdhet avseende kunder som anser att det känns tryggt att åka med bolaget.
Samordnade insatser för skärgårdens utveckling	 Utveckla kontakterna med skärgårdstrafiken.
Minskade utsläpp av växthusgaser	 Fortsatt arbete med att minska användandet av fossila bränslen.
Mål för att: Utveckla Luleå till Sveriges Kvalitetskommun	 LLT skall i riksenkät nå placering 1-3 eller minst 77 % kundnöjdhet avseende kunder som anser hur lätt det är att köpa bolagets biljetter och kort.

Handwritten initials/signature

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
Mål för att: Förbättra resultatfokus och öka jämförbarheten	● LLT skall i riksenkät nå placering 1-3 eller minst 81 % kundnöjdhet avseende kunder som anser att förarnas och personalens uppträdande är trevligt.
	● LLT skall i riksenkät nå placering 1-3 eller minst 84 % kundnöjdhet avseende kunder som anser hur nöjd man är sammanfattningsvis med bolaget.
	● LLT skall i riksenkät nå placering 1-3 eller minst 71 % kundnöjdhet avseende kunder som anser att det går snabbt att åka med bolaget.
Mål för att: Chefer ska ges rätt förutsättningar för att utöva gott ledarskap	● 98,0 % av alla avgångar från alla hållplatser ska ske inom 0-7 minuter efter efter hållplatsens tidtabell.
	● 98,0 % av alla avgångar från Smedjegatan ska ske inom 0-5 minuter efter hållplatsens tidtabell.
Mål för att: Utveckla den nära arbetsmiljön genom medskapande	● Kompetensutveckling av chefer där behoven identifierats i samband med utvecklingssamtal
	● Minst 72 % av fast anställd personal skall ha färre än 8 sjukdagar/år.
	● Frisknärvaro minst 80,0 % av total arbetstid. ● Utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet
Mål för: Effektivisering av verksamheten	● Kommunens nettokostnad (uppdragsersättningen för trafikuppdraget) per resa skall med indexstart 2002 100, 2017 inte överstiga 110 (prisindexjusterat för förändring av prisindexkorg enligt tjänstekoncessionsavtalet).
	● Genomföra analys av befintligt linjenät som grund för effektiviseringsåtgärder.

AR H

5 Luleå Miljöresurs AB

5.1 Verksamhet

LUMIRE, Luleå MiljöResurs AB bedriver idag transport, materialbehandling och servicetjänster inom avfalls- och återvinningsområdet. Bolaget har organiserat och indelat verksamheten i: hushållsavfall och verksamhetsavfall. Där återfinns nedanstående ansvar och tjänster:

- Insamling och transport av hushållsavfall och därmed jämförligt avfall.
- Container/industri - samlar in material, hyr ut containers och behandlar avfallet.
- Återvinning - samlar in, sorterar och balar återvinningsmaterial.
- Anläggnings och driftansvar för Luleå kommuns samtliga återvinningscentraler.
- Skötsel och egenkontroll av Luleå Kommuns nedlagda deponier.
- Ansvarar för sluttäckning av Sunderby avfallsanläggning.
- Tömning av slambrunnar och fettavskiljare.
- Rådgivning och information kring avfallsfrågor och källsortering.

Bolaget med sina 71 anställda förfogar över en specialanpassad fordonsflotta samt egna anläggningar för återvinning och materialbehandling.

Årligen hanteras ca 55 000 ton avfall för att tillgodose kundens samlade behov av tjänster inom avfallsområdet, samtidigt som det skapar mervärde både för samhället och bolagets ägare Luleå Kommun.

5.2 Året som gått

LUMIRE, Luleå MiljöResurs AB, kan se tillbaka på ett mycket bra år. Resultatet har förbättrats mycket och i år redovisar bolaget en vinst 11,6 (8,9) mkr. Resultatförbättringen sker genom ett antal åtgärder och affärer som gjorts under 2017. Där kan nämnas att;

- Bolaget har på ett mycket bra sätt förlängt affärer kring den fastighetsnära insamlingen
- Bolaget har tecknat egna avtal för avsättning av ÅVC trä och well, något som gynnar utveckling av affärer och dessutom har en direkt resultatpåverkan.
- Investeringen i en ny balpress har gjort effekt i de nya affärerna då bolaget har kunnat leverera tyngre balar och därigenom fått upp priserna.
- Produktivitetshöjande åtgärder har också lett till förbättrat resultat där vi kan se att införandet av såväl ändrade schematider på ÅVC, återvinningscentralen, samt 10 timmarsdagar på Slamkörning, har skapat positiv kostnadsmässiga effekter.

Även de interna administrativa delarna i bolaget har utvecklats under året. Här kan nämnas att bolaget under året bytt ekonomisystem och infört scanning av fakturor, samt att man har uppdaterat och certifierat bolaget enligt de nya standarderna ISO 9001:2015 samt ISO 14001:2015.

De långsiktiga målen har även de varit i fokus där bolaget genomfört projekt både för att höja kundnöjdhet samt att få Luleåborna att bli dubbelt så bra på att källsortera. Ett omfattande arbete har lagts ner på en ny kommunikationsplattform samt ett namnbyte som lägger grunden för fortsatta satsningar i området. Namnbytet är ett viktigt steg som tydliggör bolagets ansvar och roll som viktig aktör för kommunens långsiktiga hållbarhetsarbete inom främst miljö- och återvinning.

Där LUMIRE inte nått fram till målen är det först och främst en arbetsplatsolycka som var central.

RB 10

Bolaget hade en allvarlig olycka med en sommarvikarie som trots att alla gällande genomgångar gjorts ändå drabbades av en bestående handskada. Bolaget har tillsammans med skyddsorganisation och AMV, Arbetsmarknadsverket, tagit fram nya introduktionsplaner för nyanställda så att liknande olyckor ska kunna undvikas i framtiden.

Bolaget hann inte under året helt i mål med öppnandet av den nya Sulfidsjordsdeponin. Det jobb som behövs för att fysiskt ta emot jordmassor har genomförts men olika regler inom skatt och miljö har varit svåra att uppfylla för bolaget, man är dock på god väg och ser fram emot ett öppnande under kvartal 1 2018. Det andra projekt som där man inte nått ändra fram är utredningen av avfallsfrågor på Sandön och där har projektet medvetet pausats till förmån till en gemensam utredning med Luleå kommun på de totala satsningarna i skärgården.

5.3 Framtiden

LUMIRE, Luleå MiljöResurs AB har ett mycket spännande år framför sig. Bolaget firar 100 år som kommunalägt bolag och ska i och med det givetvis fira jubileet och i samband med det intensifiera information och kommunikation om vikten av källsortering och miljöhänsyn i framtiden.

Under 2018 är det två stora projekt som kommer påverka LUMIRE mycket beroende på omvärldsfaktorer. Det är det fortsatta arbetet med en flytt av Kronan samt hur matavfall i Luleå kommun i framtiden skall omhändertas. Här kommer ett antal beslut avseende riktlinjer och direktiv behöva fattas för att bolaget ska kunna lösa sitt uppdrag inom området.

Under 2017 har väldigt mycket positivt hänt och stora förändringar har skett i och med namnbyte och en framtagen kommunikationsplattform. 2018 kommer att präglas av fortsatt arbete i dessa frågor då arbetet under förra året skedde med en stark forcering och där mycket arbete kvarstår för att 100 % implementering ska ske.

2018 kommer även att präglas av att de insatser som skett med skolan och civilsamhället ska fortgå och fortsätta utvecklas. Utbildning i källsortering för alla Luleås 5-klassare är en central del i det långsiktiga målet att bli dubbelt så bra på källsortering.

5.4 Ekonomisk redovisning

<i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i>		
Tkr	Årets utfall	Föregående års utfall
Omsättning	125 445	120 771
Kostnader inkl avskr	-113 963	-111 865
Finansiella poster	91	43
Resultat efter finansiella poster	11 573	8 949
Investeringar	2 147	17 099
Räntabilitet %	7,4 %	6,3 %
Soliditet %	39,2 %	37,6 %
Antal anställda	71	72
Frisktal %	79,0 %	86,0 %
Sjukfrånvaro %	5,6 %	3,7 %

PA 10

5.5 Styrkort

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
Ökat byggande för fler Luleåbor	<input type="checkbox"/> Deponi för sulfidjordar är öppnad.
Samordnade insatser för skärgårdens utveckling	<input type="checkbox"/> Starta utredning för metoder för avfallshantering på Sandön
Minskade utsläpp av växthusgaser	<input checked="" type="checkbox"/> Bibehållen andel icke fossila bränslen
	<input checked="" type="checkbox"/> Starta utredning av den framtida användningen av insamlat matavfall
	<input checked="" type="checkbox"/> Luleåborna ska bli dubbelt så bra på att källsortera
Mål för att: Utveckla Luleå till Sveriges Kvalitetskommun	<input checked="" type="checkbox"/> Bibehålla bolagets kvalitetscertifiering
Mål för att: Förbättra resultatfokus och öka jämförbarheten	<input type="checkbox"/> Vi har Sveriges nöjdaste kunder
	<input checked="" type="checkbox"/> Följa uppsatta nyckeltal för prestandamätning av våra huvudprocesser - Service
	<input checked="" type="checkbox"/> Bolaget har nationellt jämförbara nyckeltal
Mål för att: Chefer ska ges rätt förutsättningar för att utöva gott ledarskap	<input checked="" type="checkbox"/> Kompetensutveckla ledare i ledarskap.
	<input checked="" type="checkbox"/> Personalhandboken skapar samsyn i företaget
Mål för att: Utveckla den nära arbetsmiljön genom medskapande	<input type="checkbox"/> Sjukfrånvaron högst 4,0 %
	<input checked="" type="checkbox"/> Frisknärvaro lägst 70,0 %.
	<input checked="" type="checkbox"/> Utveckla bolagets systematiska arbetsmiljöarbete.
	<input type="checkbox"/> Öka medarbetarnas nöjdhet
Mål för att: Bedriva verksamheten inom angivna kommunbidrag (nämnder) och ekonomiska mål (bolag)	<input checked="" type="checkbox"/> Räntabilitet över tid på minst 6% på totalt kapital.
	<input checked="" type="checkbox"/> Soliditeten över tid skall överstiga 22%.
Mål för: Effektivisering av verksamheten	<input checked="" type="checkbox"/> Bibehållen hushållstaxa
	<input checked="" type="checkbox"/> Bolaget följer uppsatta nyckeltal för prestandamätning av huvudprocesserna - Effektivitet

AS HB

6 Luleå Hamn AB

6.1 Verksamhet

Luleå Hamn AB:s verksamhet ska bygga på långsiktig ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Detta gör Luleå Hamn till en hållbar länk till världen för ägare, kunder och hela regionen.

Luleå Hamn AB ska skapa förutsättningar för en effektiv handelssjöfart såväl sommar- som vintertid. Luleå Hamns verksamhet skall främja logistiklösningar som på sikt skapar ett starkt regionalt logistikcentrum för sjöfart, järnväg och lastbilstrafik.

Bolaget ska äga och förvalta byggnader, infrastruktur och anläggningar med syfte att utveckla industriell verksamhet och företagsverksamhet inom och i anslutning till Luleå Hamns hamnområden.

Bolaget ska även bedriva hamnbogsering, isbrytning, farledsarbete och annan service som främjar sjöfarten och regionens näringsliv.

Luleå Hamn AB ska i sin verksamhet iaktta en god intern kontroll vars övergripande mål är att skydda bolagets tillgångar. Styrelsen ska fortlöpande hålla sig informerad om och utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Vidare ska bolaget eftersträva öppenhet och vara en aktiv part i marknadsföringen av Luleåregionen inom bolagets verksamhetsområde.

6.2 Året som gått

Godsomsättningen i hamnen har ökat med 10 % under 2017. Ökningarna av järnmalm från Sandskär har ökat med 10 % och även Victoriahamnen har ökat med 16 %. Utvecklingen på Uddebohamnen är en nedåtgående trend då oljekonsumtionen minskar i samhället, nedgången under perioden har dock varit större än väntat med 22 %. En förklaring till denna relativt stora nedgång är att stora aktörer flyttat godsvolymer till Piteå Hamn där de äger egna cisterner.

Det ekonomiska utfallet för perioden visar ett resultat på 14,8 mkr vilket är ett starkt resultat. Resultatet beror både på ökade inkomster som minskade kostnader.

Även företagets frisknärvaro (93,33 %) och sjukfrånvaro (2,62 %) överträffar målen med god marginal vilket bidrar till det goda ekonomiska resultatet. Victoriahamnen har varit ute på tjänstekoncession under drygt ett års tid och samarbetet har varit gott. Bolaget ser även en liten ökning av godsvolymer under året vilket är bra. Under sommaren och början av hösten har vi tillsammans med Shorelink jobbat med flera intressanta nya affärer vars utfall ännu inte är kända.

Rekrytering och återbesättning av tjänster är genomförd och bolaget har anställt en ny skeppare

Projekt Malmporten fortgår och projektering är nästa fas i projektet. I slutet av augusti fick bolaget veta att Malmporten ingår i Trafikverkets förslag till Nationell Infrastrukturplan vilket är positivt. Arbetet med att få fram ett miljötilstånd i Mark- och Miljööverdomstolen fortgår och bedrivs som tidigare i nära samarbete med Sjöfartsverket.

Bolagets projekt för att införskaffa en ny bogserbåt pågår och kontrakt för bogserbåten blev klart i november. Bogserbåten tillverkas i Spanien av Astillerios Gondan med leverans i maj 2019.

Bolaget kommer under innevarande år nå målet om en soliditet om minst 40% då företaget kunnat amortera en del av sina skulder. 

6.3 Framtiden









Godshanteringen under 2018 kommer enligt de större kundernas prognoser återgå till nivåer som rådde under 2015. LKAB har gjort en plan som innebär en ökningstakt för de kommande åren med cirka 10 % per år. Prognosen för 2018 är cirka 5 miljoner ton. Den nedgång som fanns i Victoriahamnen under 2016 kommer fortsatt vändas till en ökning då inköpen av kol ökar 2018.

Hamnen har tagit fram en strategi och plan för de kommande åren som syftar till att bredda verksamheten till fler godsslag och med ökad ambition kring intermodalt samarbete. Att göra Luleå till ett logistiskt nav som bidrar till tillväxt i regionen är huvudtanken med den nya strategin. Luleå Hamn skall vara den hållbara länken till världen för regionens näringsliv.

6.4 Ekonomisk redovisning

Ekonomisk redovisning och personalstatistik		
Tkr	Årets utfall	Föregående års utfall
Omsättning	83 121	79 370
Kostnader inkl avskr	-67 765	-70 213
Finansiella poster	-526	-726
Resultat efter finansiella poster	14 830	8 431
Investeringar	23 192	2 296
Räntabilitet %	8,3	4,8
Soliditet %	45,6	44,5
Antal anställda	29	33
Frisktal %	93,3	81,8
Sjukfrånvaro %	2,6	2,3

6.5 Styrkort

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
Minskade utsläpp av växthusgaser	 Minska företagets energiförbrukning med 10% under 2017
Mål för att: Utveckla Luleå till Sveriges Kvalitetskommun	 Öka antalet avvikelser rapporterade av de anställda till >100st
Mål för att: Chefer ska ges rätt förutsättningar för att utöva gott ledarskap	 100% genomförda medarbetarsamtal, rullande 12mån
Mål för att: Utveckla den nära arbetsmiljön genom medskapande	 Sjukfrånvaron ska vara högst 3 %.
	 Frisktal ska vara lägst 87 %.
	 Betyg motsvarande 4 på en 5-gradig skala i medarbetarenkät
Mål för att: Bedriva verksamheten inom angivna kommunbidrag (nämnder) och ekonomiska mål (bolag)	 Soliditet minst 40,0 %.
	 Räntabilitet på totalt kapital minst 5,0 %.

AS 1/2

7 Nordiskt Flygteknikcentrum AB

7.1 Verksamhet

Nordiskt Flygteknikcentrum AB:s huvudsakliga verksamhetsinriktning är att utföra, utveckla och tillhandahålla riksrekryterande flygtekniska utbildningar på eftergymnasial nivå. Bolaget skall ha nära samarbete med BUF, barn- och utbildningsförvaltningen, om den gymnasiala utbildningen i flygteknik. Vidare skall bolaget genomföra företagsanpassade uppdragsutbildningar.

Nordiskt Flygteknikcentrum AB skall i sin verksamhet iaktta en god intern kontroll vars övergripande mål är att skydda bolagets tillgångar. Styrelsen skall fortlöpande hålla sig informerad om och utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Vidare skall bolaget eftersträva öppenhet och vara en aktiv part i marknadsföringen av varumärket LULEÅ inom bolagets verksamhetsområde.

7.2 Året som gått

Ett intag av ny teknikerklass med 24 studerande har skett i augusti efter beviljande av YH-myndigheten, Myndigheten för yrkeshögskolan. Samarbetet med F21, FMLOG (flygverkstäderna) samt andra civila branschföretag har fortsatt och intensifierats under året. Bolagets utbildning har fortsatt mycket bra renommé hos flygföretagen i branschen och bolagets elever är eftertraktade. De flesta från avgångsklassen tekniker vårterminen 2017 hade arbete som flygtekniker innan utbildningen avslutades. De flesta studenterna som går ut utbildningen har fått jobb inom flygindustrin. För F21 och flygverkstaden i Luleå är bolagets utbildning fortsatt en viktig rekryteringsbas.

Avtals och kostnadsfördelningen mellan bolaget och BUF utvärderas och har omförhandlats under hösten men kommer inte att slå igenom före höstterminen 2018. Bolagets köp av lärartjänster till teknikerutbildningen från BUF har visat sig bli mer kostsamt och planeringsmässigt svårhanterligt än med tidigare. I det nya upplägget har tidigare möjlighet till samordningsvinster i framförallt personalfrågor delvis gått förlorade och påverkar resultatet negativt.

Bolaget har varit värd för en konferens för europeiska organisationen EAMTC, European Aviation Maintenance Training Committee, där bolaget är fullvärdig medlem tillsammans med de flesta flygbolag och utbildningsanordnare i Europa. Mötet hölls i Luleå 13 - 15 Mars 2017 med 112 deltagare från 80 flygföretag och utbildningsorganisationer från 36 olika länder världen över. Framtiden

Med anledning av en pågående generationsväxling på BUF gör bolaget en översyn av möjligheten att ta över undervisningsdelar i egen reig för att för att möjliggöra samordningsvinster och sänka kostnader. Kontroll och analys av kostnaderna för att hitta områden att sänka dessa kommer att fortsätta under 2018.

Verksamheten är strikt regelverksstyrd, vilket innebär att kostnader i flera fall kan vara svåra att påverka. Hela bolagets verksamhet håller på att anpassas till de nya förutsättningarna arbetet kommer att pågå under 2018.

Helikopteranskaffningen inom försvarsmakten och även ökad efterfrågan på civila marknaden gör att suget efter helikoptertekniker bedöms fortsätta öka fortsättningsvis. Arbeta med ansökan om intag av teknikerklasser höstterminen 2019 och höstterminen 2020 kommer att startas under vårterminen 2018 och ansökningen ska vara inskickad till YH-myndigheten i augusti. Beslut om beviljande kommer den 7 februari 2019. Bolaget har även intensifierat marknadsföringen under hösten 2017 och kommer att fortsätta under 2018.

Bolaget kommer även fortsatt att aktivt medverka i europeiska organisationen EAMTC, (European Aviation Maintenance Training Committee), där bolaget är fullvärdig medlem tillsammans med de

HS H

flesta flygbolag och utbildningsanordnare i Europa. Bolaget representerar Sverige tillsammans med SAS och SAAB AB.

7.3 Ekonomisk redovisning

<i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i>		
Tkr	Årets utfall	Föregående års utfall
Omsättning	15 439	18 080
Kostnader inkl avskr	-16 393	-20 638
Finansiella poster	0	2
Resultat efter finansiella poster	-954	-2 556
Investeringar	114	426
Räntabilitet %	neg	
Soliditet %	6,1	8
Antal anställda	6	6
Frisktal %	100	90,1
Sjukfrånvaro %	0	9,9

7.4 Styrkort

KS Målområden	Nämnd-/Bolagsmål
Mål för att: Utveckla Luleå till Sveriges Kvalitetskommun	● Utbildning anpassad till efterfrågan samt luftfartslagar.
Mål för att: Chefer ska ges rätt förutsättningar för att utöva gott ledarskap	● Kontinuerliga veckomöten med personal.
Mål för att: Utveckla den nära arbetsmiljön genom medskapande	● Erbjuder kontinuerliga tränings- och friskvårdsaktiviteter. ● Tydliga ramar, kommunicerade mål, klara rutiner och möjligheter att påverka sin arbetssituation.
Mål för: Effektivisering av verksamheten	● Öka digitalisering av utbildningsmaterial för att minska kopiering och tid för utbyte av utbildningsmaterial.

AS Hb

Eget kapital - koncernen

2017-12-31	tkr					
	Aktiekapital	Reserver	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl årets resultat	Innehav utan bestämmade inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans	100	464 651		2 545 908	6 579	3 017 238
Effekt av rättelse av fel					-1	-1
Justerad IB	100	464 651		2 545 908	6 578	3 017 237
Årets resultat				169 859	503	170 362
Transaktioner med ägare						
Utdelning				-445 700	-1 097	-446 797
Justerings				-		-
Omföring mellan poster i eget kapital						
Ingående effekt				-1 084		-1 084
Omklassificering uppsp	-			-26 715		-26 715
Omföring bundet-fritt k	-	29 385		-29 385		
Vid årets utgång	100	494 036		2 212 883	5 984	2 713 003

Eget kapital - moderföretaget

2017-12-31	tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	100	-	40	-	-	747 441	747 581
Årets resultat						453 311	453 311
Transaktioner med ägare							
Utdelning						-445 700	-445 700
Vid årets utgång	100	-	40	-	-	755 052	755 192

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 755 051 481, disponeras enligt följande:

Utdelning (1 000 aktier* 98 200 kronor)	98 200 000
Balanseras i ny räkning	656 851 481
Summa	755 051 481

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

AB

Resultaträkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	1 944 757	2 030 647
Förändring av varulager samt pågående arbeten för annans räkning		4 665	-13 443
Punktskatter		-198 688	-175 514
Försäljning av fastighet inom rörelseområdet		5 289	472 646
Övriga rörelseintäkter		14 731	28 725
		<u>1 770 754</u>	<u>2 343 061</u>
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-544 564	-617 669
Handelsvaror		-73 892	-71 120
Övriga externa kostnader	3	-333 523	-398 222
Personalkostnader	4	-292 959	-295 924
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-222 326	-226 410
Övriga rörelsekostnader		-8 078	-63 365
Rörelseresultat	6	<u>295 412</u>	<u>670 351</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	1 020	-3 223
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 366	12 481
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-88 720	-102 551
Resultat efter finansiella poster		<u>210 078</u>	<u>577 058</u>
Skatt på årets resultat	10	-39 716	-20 399
Årets resultat		<u>170 362</u>	<u>556 659</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		169 859	556 153
Minoritetsintresse		503	506

Handwritten signature and initials

Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	9 853	10 130
		9 853	10 130
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12, 13	3 514 031	2 980 185
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	1 117 508	1 091 473
Inventarier, verktyg och installationer	15	111 471	128 300
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	237 270	627 661
		4 980 280	4 827 619
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	10 000	10 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45	597
Uppskjuten skattefordran	20	491	358
Andra långfristiga fordringar	21	571	19
		11 107	10 974
Summa anläggningstillgångar		5 001 240	4 848 723
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter	22	13 123	13 702
Varor under tillverkning		763	64
		13 886	13 766
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		135 742	179 354
Koncernkonto Luleå kommun		325 436	341 009
Övriga fordringar		78 696	74 526
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	119 306	124 215
		659 180	719 104
Kortfristiga placeringar		602 344	1 000 026
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		5 915	464 805
		5 915	464 805
Summa omsättningstillgångar		1 281 325	2 197 701
SUMMA TILLGÅNGAR		6 282 565	7 046 424

Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	100	100
Bundna reserver		494 036	464 651
Fria reserver		2 043 024	1 989 755
Årets resultat		169 859	556 153
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 707 019	3 010 659
Innehav utan bestämmande inflytande		5 984	6 579
Summa eget kapital		2 713 003	3 017 238
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	4 378	6 065
Avsättningar för skatter		259 256	219 611
		263 634	225 676
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	26	2 736 748	3 325 585
Övriga skulder		27 309	1 231
		2 764 057	3 326 816
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		122 075	113 601
Övriga kortfristiga skulder		84 356	-
Aktuell skatteskuld		483	5 042
Övriga skulder		106 140	125 931
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	228 817	232 120
		541 871	476 694
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 282 565	7 046 424

AR H

Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		210 078	577 058
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	216 887	-216 203
		426 965	360 855
Betald inkomstskatt		-29 670	-19 728
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		397 295	341 127
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-120	28 392
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		59 924	176 042
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		69 736	-246 314
Kassaflöde från den löpande verksamheten		526 835	299 247
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-384 581	-610 806
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		538	305 179
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-10 078
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	31	-	472 641
Avyttring av finansiella tillgångar		-	1 195
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-384 043	158 131
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån			158 915
Amortering av lån		-562 759	-53 983
Förändring av kortfristig placering		397 682	-1 000 026
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-445 700	-35 000
Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande		-1 097	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-611 874	-930 094
Årets kassaflöde		-469 082	-472 716
Likvida medel vid årets början		800 433	1 273 149
Likvida medel vid årets slut	30	331 351	800 433

RS 70

Resultaträkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Övriga rörelseintäkter		—	57
		—	57
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-3 664	-4 135
Rörelseresultat	6	-3 664	-4 078
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	450 667	41 587
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 044	-2 282
Resultat efter finansiella poster		445 959	35 227
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		14 000	16 000
Koncernbidrag, lämnade		-5 900	-3 387
Resultat före skatt		454 059	47 840
Skatt på årets resultat	10	-748	-1 376
Årets resultat		453 311	46 464

Handwritten initials/signature

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	845 902	833 422
Fordringar hos koncernföretag	18	41 461	41 461
		<u>887 363</u>	<u>874 883</u>
Summa anläggningstillgångar		887 363	874 883
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		14 000	16 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	71	11
		<u>14 071</u>	<u>16 011</u>
Summa omsättningstillgångar		14 071	16 011
SUMMA TILLGÅNGAR		901 434	890 894

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 000 aktier)		100	100
Reservfond		40	40
		<u>140</u>	<u>140</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		301 741	700 977
Årets resultat		453 311	46 464
		<u>755 052</u>	<u>747 441</u>
		755 192	747 581
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	26	50 000	100 000
		<u>50 000</u>	<u>100 000</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till Luleå Kommun		34 435	37 585
Skulder till koncernföretag		9 287	3 387
Aktuell skatteskuld		2 124	1 474
Övriga skulder		50 000	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	396	867
		<u>96 242</u>	<u>43 313</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		901 434	890 894

Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i tkr		2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		445 959	35 227
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	—	—
		<u>445 959</u>	<u>35 227</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		445 959	35 227
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		1 939	-5 009
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		2 162	-8 060
Kassaflöde från den löpande verksamheten		450 060	22 158
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägarutskott		-12 480	-8 580
Avyttring av dotier/intresseföretag, netto likvidpåverkan	31	20	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 460	-8 580
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		14 000	16 000
Reglering av skuld, dotterbolag		—	8 809
Lämnade koncernbidrag		-5 900	-3 387
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-445 700	-35 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-437 600	-13 578
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		—	—
Likvida medel vid årets slut	30	—	—

18 H

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar

Ledningsrätter

30 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp har räknats in i anskaffningsvärdet. Avsättning för beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats har räknats in i anskaffningsvärdet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna [ange vilka] har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

H B

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Koncernen

Byggnader

Markanläggningar

Förnattringar på annans fastighet

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Inventarier, verktyg och installationer

Nyttjandeperiod

10-100 år

20-25 år

20 år

5-30 år

3-10 år

Byggnader och skepp består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Ingen avskrivning sker på komponenter mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme

80-100 år

Stomkompletteringar, innerväggar mm

25-50 år

Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm

25-50 år

Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm

25-50 år

Inre ytskikt, maskinell utrustning mm

10-50 år

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på skepp:

Skrov

40 år

Huvudmaskin

30 år

Hjälpmaskiner

20 år

Inre ytskikt

15 år

Installationer

15 år

Låneutgifter

Låneutgifter som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av varor och materiella anläggningstillgångar som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Leasetagare

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

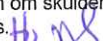
Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således inte finansiella instrument.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

Säkring av ränterisk

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes. 

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

AS *H*

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Redovisning av bidrag relaterade till anläggningsstillgångar

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

AB AS

Förändringar i ägarandel

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar utarbetade efter förvärvet av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Gemensamt styrda företag

Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat samarbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten.

Innehav i gemensamt styrda företag konsolideras med hjälp av klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att företagen redovisas som om de vore dotterföretag med den skillnaden att endast koncernens ägarandel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder redovisas i koncernens resultat- och balansräkningar.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i moderföretaget.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

	2017	2016
Koncernen		
Luleå Energi AB	1 085 071	1 117 732
Lulebo AB	548 494	597 534
Luleå Lokaltrafik AB	113 470	134 979
Luleå Miljöresurs AB	109 320	87 828
Luleå Hamn AB	75 457	71 903
Nordiskt FlygTeknikCentrum AB	12 945	18 031
Kronan Exploatering AB	—	2 640
	<u>1 944 757</u>	<u>2 030 647</u>
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	<u>1 944 757</u>	<u>2 030 647</u>
	1 944 757	2 030 647

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2017	2016
Koncern		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	519	415
Andra uppdrag	273	322

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2017	varav män	2016	varav män
Moderföretaget				
Sverige	—	0%	—	0%
Totalt i moderföretaget	—	0%	—	0%
Dotterföretag				
Luleå Energi AB - Koncernen	147	76%	150	76%
Lulebo AB	54	50%	61	43%
Luleå Lokaltrafik AB	148	80%	147	80%
Luleå Renhållning AB	71	87%	72	83%
Luleå Hamn AB	29	76%	33	79%
Nordiskt FlygTeknikCentrum AB	6	33%	6	67%
Kronan Exploatering AB	—	0%	1	0%
Totalt i dotterföretag	<u>455</u>	<u>0%</u>	<u>470</u>	<u>74%</u>
Koncernen totalt	455	76%	470	74%

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2017-12-31 Andel kvinnor	2016-12-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	43%	43%
Koncernen totalt		
Styrelsen	48%	46%
Övriga ledande befattningshavare	38%	41%

AD AB

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2017		2016	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	17 1)	— (-)	26 1)	— (-)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	206 157	83 474 (-)	207 080	83 393 (15 276)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	206 174 2)	83 474 (-)	207 106 2)	83 393 (15 276)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0 (0) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 2 440 (f.å. 2 173) företagets VD och styrelse. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 354 (f.å. 394). I anställningsvillkoren för verkställande direktören i Luleå Energi AB ingår två års betald uppsägningstid under förutsättning att annan anställning ej påbörjas. I övriga bolag uppgår anställningstiden till 6-12 månader. VD-funktionen för moderbolaget har under 2017 köpts av äqaren Luleå kommun.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2017		2016	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	17 (-)	—	26 (-)	—
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	7 958 (-)	195 776	8 594 (-)	198 512
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	7 975 (-)	195 776	8 620 (-)	198 512

Not 5 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2017	2016
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	-499	-489
Byggnader och mark	-95 951	-98 651
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-99 309	-97 107
Inventarier, verktyg och installationer	-26 567	-30 208
	<u>-222 326</u>	<u>-226 455</u>

Not 6 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncern

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2017-12-31	2016-12-31
Inom ett år	11 278	6 801
Mellan ett och fem år	47 994	26 113
Senare än fem år	68 520	62 071
	<u>127 792</u>	<u>94 985</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	10 287	7 725

I beloppen ingår leasing av fordon, hyror och arrenden, avtal för kaffemaskiner och kopiatorer

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2017	2016
Utdelning från Luleå Energi AB	48 857	38 875
Utdelning från Luleå Renhållning AB	1 790	2 712
Utdelning från Lulebo AB	400 000	–
Realisationsresultat vid avyttring av andelar i Luleå Expo AB	20	–
	<u>450 667</u>	<u>41 587</u>

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2017	2016
<i>Koncernen</i>		
Utdelning intresseföretag	1 000	1 000
Nedskrivning intresseföretag	–	-4 223
Realisationsvinst koncernföretag	20	–
	<u>1 020</u>	<u>-3 223</u>

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2017	2016
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-88 720	-102 551
	<u>-88 720</u>	<u>-102 551</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-1 044	-2 282
	<u>-1 044</u>	<u>-2 282</u>

Not 10 Skatt på årets resultat

Avstämning av effektiv skatt

	2017		2016	
<i>Koncernen</i>	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		210 078		577 058
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	22,0%	-46 217	22,0%	-126 953
Skattemässig justering byggnader och mark	1,8%	-3 701	-0,8%	4 548
Andra icke-avdragsgilla kostnader	1,1%	-2 379	0,4%	-2 458
Ej skattepliktiga intäkter	-11,6%	24 447	-17,0%	98 321
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	5,3%	-11 150	0,0%	148
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	–	-1,3%	7 350
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1%	178	0,1%	-321
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	-12	0,0%	-5
Schablonintäkt placering				-880
Korrigerig hänförlig till tidigare år	0,0%	–	0,0%	–
Övrigt	0,4%	-882	0,0%	-149
Redovisad effektiv skatt	18,9%	-39 716	3,4%	-20 399
		<u>2017</u>		<u>2016</u>
<i>Moderföretaget</i>	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		454 059		47 840
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	22,0%	-99 893	22,0%	-10 525
Ej skattepliktiga intäkter	-21,8%	99 145	-19,1%	9 149
Redovisad effektiv skatt	0,2%	-748	2,9%	-1 376

Not 11 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	10 619	540
Övriga investeringar	308	10 079
Avyttringar och utrangeringar	-235	–
Vid årets slut	<u>10 692</u>	<u>10 619</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-489	–
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	149	–
Årets avskrivning	-499	-489
Vid årets slut	<u>-839</u>	<u>-489</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>9 853</u>	<u>10 130</u>

MS H

Not 12 Byggnader och mark

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	4 023 015	4 202 464
Nyanskaffningar	96 479	124 680
Avyttringar och utrangeringar	-11 678	-547 392
Omklassificeringar	540 387	243 263
Vid årets slut	4 648 203	4 023 015
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 042 831	-1 129 479
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	4 610	185 300
Årets avskrivning	-95 951	-98 651
Vid årets slut	-1 134 172	-1 042 830
Redovisat värde vid årets slut	3 514 031	2 980 185

Not 13 Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade verkliga värden</i>		
Vid årets början	4 164 000	4 468 000
Vid årets slut	4 564 000	4 264 000

Värderingen bygger på en marknadsvärdering från Branschsystemet, Datscha och avser Lulebo ABs fastigheter och Luleå Hamn ABs värdering är genomförd av externa oberoende värderingsmän.

Värderingen bygger på en kassaflödesteori med förutsättningar om vakanser, drift- och underhållskostnader vilket fastställer ett driftnetto. På grund av Lulebo ABs dominans av marknaden för hyresrätter i kommunen har bolaget tillämpat en försiktig värdering.

Handwritten initials: HB AS

Not 14	Maskiner och andra tekniska anläggningar	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		2 901 973	2 825 948
Nyanskaffningar		126 590	93 469
Avyttringar och utrangeringar		-33 249	-17 444
Vid årets slut		<u>2 995 314</u>	<u>2 901 973</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-1 810 500	-1 741 715
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		32 003	28 322
Årets avskrivning		-99 309	-97 107
Vid årets slut		<u>-1 877 806</u>	<u>-1 810 500</u>
Redovisat värde vid årets slut		1 117 508	1 091 473

Not 15	Inventarier, verktyg och installationer	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		409 836	280 391
Nyanskaffningar		8 721	18 403
Avyttringar och utrangeringar		-75 748	-7 077
Omklassificeringar		1 522	118 119
Vid årets slut		<u>344 331</u>	<u>409 836</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-281 536	-171 720
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		75 243	-79 608
Årets avskrivning		-26 567	-30 208
Vid årets slut		<u>-232 860</u>	<u>-281 536</u>
Redovisat värde vid årets slut		111 471	128 300

Not 16	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>			
Vid årets början		627 661	541 119
Avyttringar och utrangeringar		-	-154
Omklassificeringar		-586 612	-287 558
Investeringar		196 221	374 254
Redovisat värde vid årets slut		<u>237 270</u>	<u>627 661</u>

Not 17	Andelar i koncernföretag	2017-12-31	2016-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		833 422	824 842
Lämnade aktieägartillskott		12 480	8 580
Vid årets slut		<u>845 902</u>	<u>833 422</u>
Redovisat värde vid årets slut		845 902	833 422

Under året har moderbolaget lämnat 12 480 (8 580) i aktieägartillskott till Luleå Energi AB *FB AB*

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	2017-12-31	2016-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Luleå Energi AB, 556139-8255, Luleå	180 000	100,0	529 956	517 476
Luleå Energi Elnät AB, 556527-7539, Luleå		100		
Bioenergi i Luleå AB, 556189-3016, Luleå		91		
Lunet AB, 556713-2153, Luleå		50		
Lulekraft AB, 556195-0576, Luleå		50		
Lulebo AB, 556007-0541, Luleå	33 048	100,0	293 851	293 851
Lunet AB, 556713-2153, Luleå		50		
Luleå Lokaltrafik AB, 556042-6057, Luleå	30 000	100,0	3 694	3 694
Luleå Miljöresurs AB, 556019-0337, Luleå	48 000	100	8 190	8 190
Luleå Hamn AB, 556148-1028, Luleå	3 000	100,0	7 296	7 296
Nordiskt FlygTeknikCentrum AB, 556148-1010, Luleå	2 000	100	911	911
Kronan Exploatering AB, 556067-9306, Luleå	20 000	100,0	2 004	2 004
			845 902	833 422

Not 18 Fordringar hos koncernföretag

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	41 461	41 461
Redovisat värde vid årets slut	41 461	41 461

Not 19 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10 000	14 224
Nedskrivning Kalix Vindkraft AB	—	-4 224
Vid årets slut	10 000	10 000
Redovisat värde vid årets slut	10 000	10 000

Not 20 Uppskjuten skatt

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	2017-12-31	Netto
		Uppskjuten skatteskuld	
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	41	78 650	-78 609
Övriga anläggningstillgångar	450	70	380
Obeskattade reserver	—	180 536	-180 536
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	491	259 256	-258 765
<i>Koncernen</i>			
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	358	24 234	-23 876
Övriga anläggningstillgångar	—	20 219	-20 219
Obeskattade reserver	—	175 158	-175 158
Uppskjuten skattefordran/skuld	358	219 611	-219 253
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	358	219 611	-219 253

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	19	18
Tillkommande fordringar	552	1
Vid årets slut	571	19
Redovisat värde vid årets slut	571	19

Not 22 Varulager m m

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncern</i>		
Råvaror och förnödenheter	13 123	13 702
Varor under tillverkning	763	64
	13 886	13 766

Not 23	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncern</i>			
	Fastighetsskötsel	2 432	–
	Nätavgifter	–	16 995
	Hyra, arrende, leasing	715	3 220
	Fjärrvärmeintäkter	40 296	33 316
	Elintäkter	44 062	31 269
	Försäkringspremie/försäkringsersättning	4 163	3 109
	Övriga poster	27 638	36 306
		<u>119 306</u>	<u>124 215</u>
<i>Moderföretag</i>			
	Övriga poster	71	11
		<u>71</u>	<u>11</u>

Not 24 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 755 051 481, disponeras enligt följande:

Utdelning (1 000 aktier * 98 200 kr)	98 200 000
Balanseras i ny räkning	<u>656 851 481</u>
Summa	<u>755 051 481</u>

Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Pensionskostnad	2017	2016
Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:		
Avsättning för pensioner	<u>4 378</u>	<u>6 065</u>
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	4 378	6 065

Not 26 Långfristiga skulder

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>		
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	2 736 748	3 325 585
Övriga skulder	27 309	1 231
	<u>2 764 057</u>	<u>3 326 816</u>

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>		
Elevintäkter	984	–
Hysesintäkter	42 536	38 650
Elcertifikat	28 741	35 101
Elnätskostnader	2 178	1 633
Destruktionskostnader	3 286	1 406
Trafikintäkter	8 748	7 225
Upplupna kostnader, elhandel och fjärrvärme	–	47 561
Räntekostnader	9 675	12 266
Personalkostnader	12 747	13 527
Övriga poster	119 922	74 751
	<u>228 817</u>	<u>232 120</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Konsulttjänster	134	–
Räntekostnader	58	308
Marknadsföring	–	52
Övriga poster	204	507
	<u>396</u>	<u>867</u>

AS HB

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen

Belopp i tkr	2017-12-31	2016-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
<i>Obligationslån</i>		
Fastighetsinteckningar	541 066	541 066
	541 066	541 066
<i>Övriga ställda panter och säkerheter</i>		
Fastighetsinteckningar	Inga	3 400
	-	3 400
Summa ställda säkerheter	541 066	544 466
Eventalförpliktelser		
Borgensförbindelser, övriga	-	185 801

Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - moderföretaget

Belopp i tkr	2017-12-31	2016-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 30 Likvida medel

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassamedel (om väsentligt belopp)	5 915	459 424
Banktillgodohavanden	-	-
Tillgodohavande på koncernkonto	325 436	341 009
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	331 351	800 433

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

HB AB

Not 31 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2017	2016
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar	222 326	226 410
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	-	4 223
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-257	-472 642
Förändring avsättning	-1 687	25 906
Övrigt	-3 495	-100
	<u>216 887</u>	<u>-216 203</u>

Not 32 **Koncernuppgifter**

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 12 (12) % av inköpen och 7 (6) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0) % av inköpen och 0 (0) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 33 **Nyckeltalsdefinitioner**

I denna not definieras de nyckeltal som finns i förvaltningsberättelsen.

Balansomslutning: Totala tillgångar

Räntabilitet på eget kapital: Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Räntabilitet på totalt kapital: Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt totalt kapital

Soliditet: (Totalt eget kapital + 78 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Luleå den 2 mars 2018


Anders Sundström
Ordförande


Niklas Nordström


Omar Jakobsson


Lenita Ericson


Nina Berggård

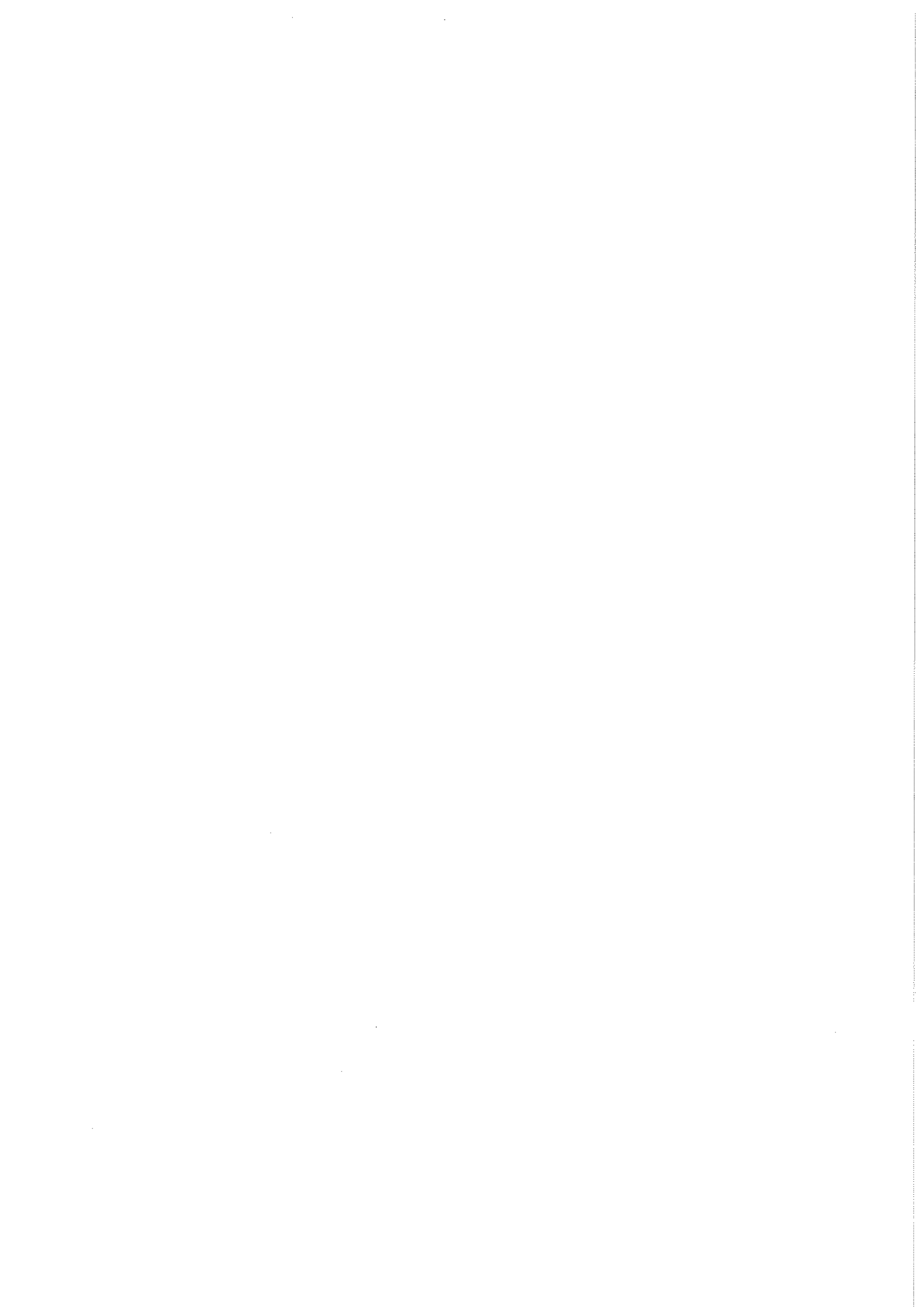

Anders Josefsson


Thomas Olofsson


Roger Danell
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2018-03-02


Hans Öystilä
Auktoriserad revisor





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Luleå Kommunföretag AB, org. nr 556447-4194

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Luleå Kommunföretag AB för år 2017.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

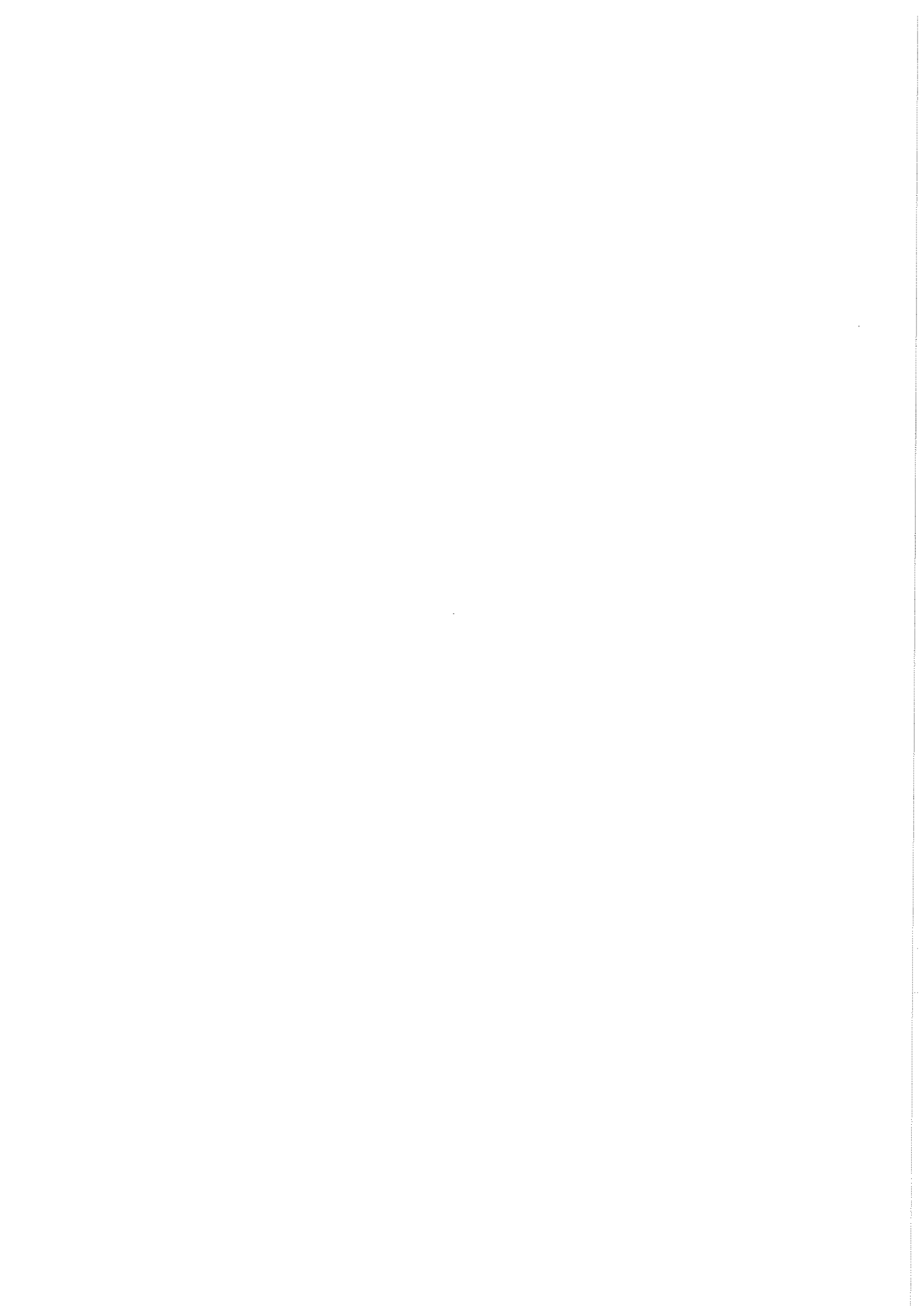
Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat. *H2 AS*



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Luleå Kommunföretag AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KS

Luleå den 2 mars 2018



Hans Öystilä

Auktoriserad revisor

